

autoneum

Halbjahresbericht 2024



Wichtigste Kennzahlen

1212.3

Umsatz in Mio. CHF

0.3%

Organisches Wachstum

14.8%

Anorganisches Wachstum

15813

Anzahl Mitarbeitende

5.4%

EBIT-Marge

39.1

Free Cashflow in Mio. CHF

Deutliche Steigerung des operativen Ergebnisses dank konsequenter Umsetzung des Strategieprogramms

Sehr geehrte Aktionärinnen, sehr geehrte Aktionäre

Im ersten Halbjahr 2024 entwickelten sich die Produktionsvolumen der Automobilindustrie weltweit eher verhalten und in Europa sogar rückläufig. Die wirtschaftlichen Rahmenbedingungen haben sich seit der Corona-Krise für die Automobilzulieferindustrie zwar etwas verbessert, aber die Verbrauchernachfrage war in einigen Märkten aufgrund der hohen Fahrzeugpreise gedämpft. Lediglich Nordamerika und Asien verzeichneten im Vergleich zur Vorjahresperiode ein leichtes Wachstum.

Trotz der flachen Marktentwicklung konnte Autoneum sowohl den Umsatz als auch die Profitabilität vor Sondereffekten im Vergleich zum Vorjahreszeitraum deutlich steigern. Erreicht wurde die positive Entwicklung zum einen durch das Automotive-Geschäft der deutschen Traditionsfirma Borgers, welches per 1. April 2023 übernommen worden war und somit erstmals zum gesamten Berichtszeitraum beitrug. Zum anderen erzielte Autoneum weltweit operative Verbesserungen.

Deutlicher Umsatzanstieg dank anorganischem Wachstum

Auf Gruppenebene stieg der Umsatz von Autoneum in Lokalwährungen im ersten Halbjahr 2024 deutlich um 15.1% an. Das organische Umsatzwachstum entwickelte sich mit 0.3% leicht über dem Markt, der um 0.2%* zurückging. Hinzu kam ein anorganisches Wachstum in Lokalwährungen von 14.8% aus dem erstmaligen Einbezug des kompletten ersten Halbjahres von Borgers Automotive. Insgesamt gelang es Autoneum somit, deutlich über dem Markt zu wachsen. Der in Schweizer Franken konsolidierte Umsatz erhöhte sich im Vergleich zur Vorjahresperiode um 109.8 Mio. CHF auf 1 212.3 Mio. CHF (Vorjahresperiode: 1 102.6 Mio. CHF). Ohne negative Wechselkurseffekte in Höhe von 56.6 Mio. CHF stieg der Umsatz auf 1 269.0 Mio. CHF.

Signifikante Steigerung des operativen Ergebnisses

Das EBIT stieg im ersten Halbjahr 2024 um 20.8 Mio. CHF auf 65.8 Mio. CHF an (Vorjahresperiode ohne Sondereffekte: 45.0 Mio. CHF) und die EBIT-Marge verbesserte sich dementsprechend um 1.3 Prozentpunkte auf 5.4% (Vorjahresperiode ohne Sondereffekte: 4.1%). Dazu beigetragen haben vor allem die kontinuierlichen operativen Verbesserungen, insbesondere in der Business Group North America. Autoneum erzielte im Berichtszeitraum einen Konzerngewinn von 36.1 Mio. CHF (Vorjahresperiode: 51.5 Mio. CHF). Dies entspricht einer deutlichen Ergebnisverbesserung, da in der Vorjahresperiode noch positive Netto-Sondereffekte enthalten waren.

Wichtigste Kennzahlen

| Mio. CHF | Januar – Juni 2024 | | Januar – Juni 2023 ¹ | | Veränderung | Organisches Wachstum ² | Anorganisches Wachstum ³ |
|--|--------------------|--------|---------------------------------|--------|-------------|-----------------------------------|-------------------------------------|
| Autoneum-Konzern | | | | | | | |
| Umsatz | 1 212.3 | 100.0% | 1 102.6 | 100.0% | 10.0% | 0.3% | 14.8% |
| EBITDA | 128.1 | 10.6% | 194.3 | 17.6% | -34.1% | | |
| EBITDA ohne Sondereffekte ⁴ | 128.1 | 10.6% | 106.7 | 9.7% | 20.0% | | |
| EBIT | 65.8 | 5.4% | 78.7 | 7.1% | -16.3% | | |
| EBIT ohne Sondereffekte ⁵ | 65.8 | 5.4% | 45.0 | 4.1% | 46.2% | | |
| Konzernergebnis | 36.1 | 3.0% | 51.5 | 4.7% | -29.9% | | |
| Gesamtkapitalrendite (RONA) ⁶ | 7.6% | | 11.1% | | | | |
| Free Cashflow | 39.1 | | -93.6 | | | | |
| Nettoverschuldung per 30. Juni ⁷ | 173.6 | | 383.1 | | | | |
| Personalbestand per 30. Juni ⁸ | 15 813 | | 16 585 | | -4.7% | | |
| BG Europe | | | | | | | |
| Umsatz | 614.8 | 100.0% | 496.5 | 100.0% | 23.8% | -0.5% | 28.1% |
| EBIT | 27.5 | 4.5% | 9.7 | 1.9% | | | |
| EBIT ohne Sondereffekte ⁹ | 27.5 | 4.5% | 22.1 | 4.4% | | | |
| BG North America | | | | | | | |
| Umsatz | 455.0 | 100.0% | 436.9 | 100.0% | 4.1% | 0.2% | 6.2% |
| EBIT | 20.8 | 4.6% | -53.9 | -12.3% | | | |
| EBIT ohne Sondereffekte ¹⁰ | 20.8 | 4.6% | -1.9 | -0.4% | | | |
| BG Asia | | | | | | | |
| Umsatz | 96.7 | 100.0% | 119.1 | 100.0% | -18.8% | -16.2% | 2.7% |
| EBIT | 8.0 | 8.3% | 12.0 | 10.1% | | | |
| EBIT ohne Sondereffekte ¹¹ | 8.0 | 8.3% | 12.8 | 10.8% | | | |
| BG SAMEA¹² | | | | | | | |
| Umsatz | 57.3 | 100.0% | 55.7 | 100.0% | 3.0% | 43.5% | - |
| EBIT | 7.6 | 13.3% | 9.7 | 17.5% | | | |
| Aktie AUTN | | | | | | | |
| Aktienkurs per 30. Juni in CHF | 130.00 | | 146.60 | | -11.3% | | |
| Börsenkapitalisierung per 30. Juni | 754.9 | | 682.5 | | 10.6% | | |
| Unverwässertes Ergebnis pro Aktie in CHF ¹³ | 4.86 | | 9.21 | | | | |

¹ Die Zahlen der Vorperiode wurden um die während des Bewertungszeitraums vorgenommenen Anpassungen berichtigt, als ob die Bilanzierung des Erwerbs von Borgers Automotive zum Erwerbszeitpunkt abgeschlossen gewesen wäre.

² Umsatzveränderung in Lokalwährungen ohne anorganisches Wachstum, bereinigt um Hyperinflation.

³ Umsatzveränderung in Lokalwährungen aufgrund des erstmaligen Einbezugs des ersten Quartals von Borgers Automotive.

⁴ Vorjahresperiode: EBITDA unter Herausrechnung von Sondereffekten, hauptsächlich bestehend aus dem Gewinn des günstigen Erwerbs von Borgers Automotive und Restrukturierungsaufwendungen.

⁵ Vorjahresperiode: EBIT unter Herausrechnung von Sondereffekten, hauptsächlich bestehend aus dem Gewinn des günstigen Erwerbs von Borgers Automotive, Restrukturierungsaufwendungen und der Wertberichtigung von Anlagevermögen.

⁶ Konzernergebnis vor Zinsaufwand im Verhältnis zu durchschnittlichem Eigenkapital und verzinslichem Fremdkapital.

⁷ Nettoverschuldung exklusive Leasingverbindlichkeiten per 30. Juni.

⁸ Vollzeitäquivalente inklusive temporären Mitarbeitern.

⁹ Vorjahresperiode: EBIT unter Herausrechnung von Sondereffekten aus Restrukturierungsaufwendungen und der Wertberichtigung von Anlagevermögen.

¹⁰ Vorjahresperiode: EBIT unter Herausrechnung von Sondereffekten aus der Wertberichtigung von Anlagevermögen.

¹¹ Vorjahresperiode: EBIT unter Herausrechnung von Sondereffekten aus Restrukturierungsaufwendungen.

¹² Umfasst Südamerika, Mittleren Osten und Afrika.

¹³ Das unverwässerte Ergebnis je Aktie im ersten Halbjahr 2023 wurde rückwirkend von CHF 11.03 auf CHF 10.49 angepasst, um das in der Bezugsrechtsemission im zweiten Halbjahr 2023 enthaltene Bonuselement widerzuspiegeln, und weiter auf 9.21 revidiert, um die während des Bewertungszeitraums vorgenommenen Anpassungen so zu berücksichtigen, als ob die Bilanzierung des Erwerbs von Borgers Automotive zum Erwerbszeitpunkt abgeschlossen gewesen wäre.

Free Cashflow, Eigenkapitalquote und Nettoverschuldung verbessert

Der Free Cashflow von 39.1 Mio. CHF (Vorjahresperiode ohne akquisitionsbedingte Sondereffekte: 30.6 Mio. CHF) widerspiegelt die starke operative Leistung. Darin enthalten sind Investitionen in Sachanlagen von 28.6 Mio. CHF (Vorjahresperiode: 21.7 Mio. CHF). Insbesondere dank dem erzielten Konzerngewinn und den positiven, direkt im Eigenkapital erfassten Währungsgewinnen konnte die Eigenkapitalquote im ersten Halbjahr 2024 um 2.2 Prozentpunkte gesteigert werden und betrug per 30. Juni 2024 34.4% (31. Dezember 2023: 32.1%). Dementsprechend erhöhte sich das Eigenkapital der Gruppe in der Berichtsperiode um 53.0 Mio. CHF auf 590.0 Mio. CHF. Dank des generierten Free Cashflows konnte die Nettoverschuldung (ohne Leasingverbindlichkeiten) gegenüber dem Jahresende 2023 weiter reduziert werden und betrug per Stichtag 173.6 Mio. CHF (31. Dezember 2023: 177.8 Mio. CHF).

Business Groups

Der Umsatz der **Business Group Europe** in Lokalwährungen stieg im Vergleich zum ersten Halbjahr 2023 signifikant um 27.7% an. Organisch entwickelte sich der Umsatz mit –0.5% etwas besser als der Markt, der um 3.6%* zurückging. Demgegenüber wurde ein anorganischer Umsatzanstieg von 28.1% erreicht, der auf den erstmaligen Einbezug des kompletten ersten Halbjahres von Borgers Automotive zurückzuführen ist. Insgesamt erhöhte sich der in Schweizer Franken konsolidierte Umsatz somit deutlich um 118.3 Mio. CHF auf 614.8 Mio. CHF (Vorjahresperiode: 496.5 Mio. CHF). Das EBIT stieg um 5.4 Mio. CHF auf 27.5 Mio. CHF (Vorjahresperiode ohne Sondereffekte: 22.1 Mio. CHF), was einer EBIT-Marge von 4.5% entspricht (Vorjahresperiode ohne Sondereffekte: 4.4%). Der Ergebniszuwachs beim EBIT ist vor allem auf operative Verbesserungen, Synergieeffekte aus den umgesetzten Strukturanpassungen sowie auf einen optimierten Inflationsausgleich zurückzuführen. Die im Vorjahr beschlossenen Restrukturierungsmaßnahmen befinden sich in der planmässigen Umsetzung.

Die **Business Group North America** steigerte ihren Umsatz in Lokalwährungen gegenüber der Vorjahresperiode um 6.4%, was im Wesentlichen auf das anorganische Wachstum von 6.2% im Zusammenhang mit der letztjährig erfolgten Übernahme zurückzuführen ist. Der Umsatz entwickelte sich organisch mit einem leichten Plus von 0.2% auf dem Niveau des Vorjahreszeitraums, während der Markt ein leichtes Wachstum von 1.8%* verzeichnete. Konsolidiert in Schweizer Franken erhöhte sich der Umsatz um 18.1 Mio. CHF auf 455.0 Mio. CHF (Vorjahresperiode: 436.9 Mio. CHF). Auf vergleichbarer Basis stieg das EBIT um beachtliche 22.7 Mio. CHF auf 20.8 Mio. CHF (Vorjahresperiode ohne Sondereffekte: –1.9 Mio. CHF), was zu einer deutlichen Steigerung der EBIT-Marge auf 4.6% führte (Vorjahresperiode ohne Sondereffekte: –0.4%). Diese signifikante Erhöhung des operativen Ergebnisses und der Marge ist vor allem auf operative Verbesserungen zurückzuführen.

Der Umsatz der **Business Group Asia** sank in Lokalwährungen gegenüber der Vorjahresperiode um 13.5%. Dabei betrug der organische Rückgang 16.2%, während der Markt um 0.7%* wuchs. Anorganisch wurde infolge der Übernahme von Borgers Automotive ein Wachstum von 2.7% erzielt. Konsolidiert in Schweizer Franken ging der Umsatz um 22.4 Mio. CHF auf 96.7 Mio. CHF zurück (Vorjahresperiode: 119.1 Mio. CHF). Negative Wechselkurseffekte in Höhe von 6.4 Mio. CHF trugen zu dieser Entwicklung bei. Das Marktwachstum in China wurde wiederum von chinesischen Automobilproduzenten getrieben, während Autoneum in Asien vor allem bei westlichen und japanischen Automobilherstellern vertreten ist, deren Produktionsvolumen weiter zurückgingen. Aus dem Umsatzrückgang resultierte eine um 2.5 Prozentpunkte tiefere EBIT-Marge von 8.3% (Vorjahresperiode ohne Sondereffekte: 10.8%). In absoluten Zahlen betrug das EBIT der Business Group Asia im ersten Halbjahr 2024 8.0 Mio. CHF (Vorjahresperiode ohne Sondereffekte: 12.8 Mio. CHF). Das 2023 eingeführte Strategieprogramm «Level Up One 6-8» setzt unter anderem einen Schwerpunkt auf Wachstum in Asien und den Ausbau des Umsatzanteils mit chinesischen Fahrzeugherstellern. Die ersten Initiativen mit neuen Werken in Changchun, China, und

Pune, Indien, wurden bereits umgesetzt; diese werden mittelfristig zum Wachstum und zur Profitabilität beitragen. Geprüft werden derzeit mögliche Übernahmen lokaler Automobilzulieferer, um einen deutlich verbesserten direkten Zugang zu chinesischen Automobilproduzenten zu erhalten. Autoneum ist bereits in Gesprächen mit konkreten Kandidaten.

Die **Business Group SAMEA** (Südamerika, Mittlerer Osten und Afrika) verzeichnete im ersten Halbjahr 2024 ein Umsatzwachstum in Lokalwährungen von 43.5%. Diese positive Entwicklung ist auf die erzielten Inflationskompensationen zurückzuführen. Bereinigt um diesen Effekt entwickelte sich die Business Group SAMEA volumenmässig auf dem Niveau des Marktes, der im ersten Halbjahr 2024 um 2.5%* zurückging. Aufgrund der anhaltend starken Abwertung verschiedener Lokalwährungen in dieser Business Group stieg der in Schweizer Franken konsolidierte Umsatz nur geringfügig auf 57.3 Mio. CHF (Vorjahresperiode: 55.7 Mio. CHF). Dank der hohen operativen Effizienz erzielte die Business Group SAMEA ein EBIT von 7.6 Mio. CHF (Vorjahresperiode: 9.7 Mio. CHF). Die EBIT-Marge blieb mit 13.3% auf einem hohen Niveau (Vorjahresperiode: 17.5%).

Entwicklung der neuen Strategie «Level Up»

Im vergangenen Jahr ging Autoneum im Rahmen des Strategieprogramms «Level Up One 6-8» dringende Themen wie den Inflationsausgleich, den Turnaround in Nordamerika und die Integration von Borgers Automotive erfolgreich an. In all diesen Bereichen erzielte das Unternehmen inzwischen deutliche Fortschritte und schuf damit eine stabile Grundlage für die Neuausrichtung von Vision und Strategie. Die neu erarbeitete Strategie wird gemeinsam mit der Vision und Mission von Autoneum im kommenden Herbst unter dem Namen «Level up» eingeführt. Diese umfasst folgende sechs Kernbereiche: zukunftsweisendes Produktportfolio, Innovation, profitables Wachstum, Nachhaltigkeit, mitarbeiterzentrierte Unternehmenskultur und operative Exzellenz.

Innovative Technologien für eine nachhaltige Kreislaufwirtschaft

Neue Verordnungen wie die überarbeitete Altfahrzeug-Richtlinie «End-of-Life Vehicles Directive» in Europa beschleunigen den Übergang der Automobilindustrie von einer linearen zu einer Kreislaufwirtschaft, wobei der Rezyklierbarkeit von Fahrzeugen am Ende ihrer Lebensdauer besondere Bedeutung zukommt. Dies wiederum erhöht den Bedarf an Automobilkomponenten, die sich vollständig rezyklieren lassen und die sich durch eine herausragende Umweltbilanz über den gesamten Produktlebenszyklus hinweg auszeichnen. Gleichzeitig müssen sie höchsten Ansprüchen in Bezug auf Materialqualität und technische Leistung gerecht werden.

Die neu lancierte Kofferraum-Seitenverkleidung basiert auf Propylat PET und ist die jüngste Ergänzung des wachsenden Portfolios nachhaltiger, ausschliesslich aus Polyester bestehender Produkte von Autoneum. Wie die umweltfreundlichen Monomaterial-Teppichsysteme ist auch die neue Kofferraum-Seitenverkleidung aus 100% Polyester vollständig rezyklierbar. Produktionsabfälle können zurückgewonnen, verarbeitet und wiederverwertet werden, was einen geschlossenen Materialkreislauf gewährleistet. Neben der exzellenten Umweltbilanz in Bezug auf den Recyclinganteil, der abfallfreien Herstellung und der Wiederverwertbarkeit am Ende des Lebenszyklus zeichnet sich die Komponente auch durch ihre Materialsteifigkeit, geometrische Anpassungsfähigkeit und ansprechende Ästhetik aus. Autoneums neue Kofferraum-Seitenverkleidungen aus 100% Polyester sind auch unter dem Nachhaltigkeitslabel Autoneum Blue erhältlich und unterstützen Automobilhersteller dabei, ihre ehrgeizigen Nachhaltigkeitsziele zu erreichen. Mit dem Blue-Label ausgezeichnete Produkte bestehen zu mindestens 30% aus rezykliertem PET, das in Küstengebieten gesammelt wurde, und leisten damit einen wichtigen Beitrag, Plastikverschmutzung in den Ozeanen zu reduzieren.

Auszeichnung als Top Employer Schweiz 2024

Das renommierte Top Employers Institute hat Autoneum als Top Employer Schweiz 2024 ausgezeichnet. Unternehmen, die als Top Employer zertifiziert sind, stellen ihre Mitarbeitenden in das Zentrum des unternehmerischen Handelns und bieten ihnen ein herausragendes Arbeits- und Entwicklungsumfeld. Der Bereich Human Resources (HR) am Autoneum-Hauptsitz in Winterthur, Schweiz, hat sich in diesem Jahr erstmals der umfassenden Prüfung durch das Top Employers Institute gestellt und auf Anhieb ein ausgezeichnetes Ergebnis erzielt. Durch das auf internationalen Standards basierende Zertifizierungsprogramm werden die jeweiligen HR-Massnahmen und deren Auswirkungen auf die Mitarbeiterbedingungen objektiv messbar. Untersucht wurden Bereiche wie zum Beispiel Mitarbeiterstrategie, Arbeitsumfeld, Talentförderung, Lernen, Wohlbefinden, Vielfalt und Integration.

Leicht verbesserter Ausblick dank positiver Margenentwicklung

Die aktuellen S&P-Marktprognosen gehen davon aus, dass die weltweite Automobilproduktion im Jahr 2024 gegenüber 2023 um 2.0%* abnehmen wird. Basierend auf der prognostizierten Marktentwicklung und weiteren operativen Verbesserungen erwartet das Unternehmen für das Geschäftsjahr 2024 weiterhin einen Gesamtumsatz von 2.3 bis 2.5 Mrd. CHF und einen Free Cashflow im hohen oberen zweistelligen Millionenbereich. Aufgrund der positiven Margenentwicklung rechnet das Unternehmen neu mit einer EBIT-Marge von 5.0% bis 5.5% (bisher 4.5% bis 5.5%).

Dank

Verwaltungsrat und Konzernleitung danken den Aktionärinnen und Aktionären, den Kunden und Geschäftspartnern, mit denen uns eine vertrauensvolle Zusammenarbeit verbindet, und den weltweit rund 15 800 Mitarbeitenden für ihre Loyalität gegenüber dem Unternehmen und ihren unermüdlichen Beitrag zum Erfolg.

Winterthur, 24. Juli 2024



Hans-Peter Schwald
Präsident des Verwaltungsrats



Eelco Spoelder
Chief Executive Officer

*S&P Marktprognose vom 17. Juli 2024



Globale Präsenz

Nordamerika

Kanada

- London, Ontario
- Tillsonburg, Ontario

Mexiko

- San Luis Potosí
- Silao

USA

- Aiken, South Carolina
- Bloomsburg, Pennsylvania
- Duncan, South Carolina
- Farmington Hills, Michigan
- Jeffersonville, Indiana
- Norwalk, Ohio
- Oregon, Ohio
- Downers Grove, Illinois
- Jackson, Tennessee
- Monroe, Ohio
- Somerset, Kentucky
- Valparaiso, Indiana

Europa

Belgien

- Genk

Deutschland

- Berlin
- Bocholt
- Ellzee
- Holzgerlingen
- München
- Rossdorf-Gundernhausen
- Sindelfingen

Frankreich

- Aubergenville
- Blainville
- Lachapelle-aux-Pots
- Moissac
- Ons-en-Bray

Polen

- Katowice
- Nowogard
- Złotoryja

Portugal

- Setúbal

Schweden

- Göteborg

Schweiz

- Sevelen
- Winterthur (HQ)

Spanien

- A Rúa
- Madrid
- Valldoreix (Sant Cugat del Vallès)

Tschechien

- Bor
- Choceň
- Hnátnice
- Hrádek
- Rokycany
- Volduchy

Ungarn

- Komárom

Vereinigtes Königreich

- Halesowen
- Heckmondwike
- Stoke-on-Trent
- Telford



SAMEA*

Argentinien

- Córdoba

Brasilien

- Gravataí
- São Paulo
- Taubaté

Südafrika

- Rosslyn
- Durban

Türkei

- Bursa

Asien

China

- Chongqing
- Dadong
- Pinghu
- Schanghai
- Taicang
- Tiexi
- Yantai
- Changchun
- Guangzhou
- Tianjin
- Wuhan
- Fuzhou

Indien

- Behror
- Pune
- Chennai

Indonesien

- Karawang

Japan

- Oguchi
- Tokio

Malaysia

- Shah Alam

Südkorea

- Seoul

Thailand

- Laem Chabang
- Chonburi

■ Autoneum ist in 25 Ländern vertreten

- Autoneum
- Standorte mit Minderheitsbeteiligungen
- Assoziierte Unternehmen und Beteiligungen
- Lizenznehmer

*Südamerika, Mittler Osten und Afrika.

Consolidated income statement

| CHF million | January – June 2024 | | January – June 2023 ¹ | |
|--|---------------------|--------------|----------------------------------|--------------|
| Revenue | 1 212.3 | 100.0% | 1 102.6 | 100.0% |
| Material expenses ² | -531.6 | -43.8% | -504.9 | -45.8% |
| Employee expenses | -365.3 | -30.1% | -323.0 | -29.3% |
| Other expenses | -201.6 | -16.6% | -200.9 | -18.2% |
| Other income ³ | 14.2 | 1.2% | 120.4 | 10.9% |
| EBITDA | 128.1 | 10.6% | 194.3 | 17.6% |
| Depreciation, amortization and impairment ⁴ | -62.3 | -5.1% | -115.6 | -10.5% |
| EBIT | 65.8 | 5.4% | 78.7 | 7.1% |
| Financial income | 2.6 | | 2.9 | |
| Financial expenses | -18.7 | | -17.0 | |
| Share of profit of associated companies | 0.5 | | 0.7 | |
| Earnings before taxes | 50.2 | 4.1% | 65.2 | 5.9% |
| Income taxes | -14.1 | | -13.7 | |
| Net result | 36.1 | 3.0% | 51.5 | 4.7% |
| attributable to shareholders of Autoneum Holding Ltd | 28.2 | | 45.0 | |
| attributable to non-controlling interests | 7.9 | | 6.5 | |
| Basic earnings per share in CHF ⁵ | 4.86 | | 9.21 | |
| Diluted earnings per share in CHF ⁵ | 4.86 | | 9.21 | |

¹ Revised, refer to note 3 on page 14.

² Material expenses include CHF 0.3 million (first half-year 2023: CHF -7.3 million) changes in inventories of finished goods and work in progress.

³ Other income includes a bargain purchase gain of CHF 102.7 million in the first half-year 2023.

⁴ Depreciation, amortization and impairment include impairment charges on tangible assets in the amount of CHF 53.9 million in the first half-year 2023.

⁵ Basic and diluted earnings per share for the first half-year 2023 were retrospectively adjusted from CHF 11.03 respective CHF 11.02 to CHF 10.49 to reflect the bonus element included in the rights issue in the second half-year 2023 and further revised to 9.21 for adjustments made during the measurement period as if the accounting for the acquisition of Borgers Automotive had been completed at the date of acquisition.

Consolidated statement of comprehensive income

| CHF million | January – June 2024 | January – June 2023 ¹ |
|--|---------------------|----------------------------------|
| Net result | 36.1 | 51.5 |
| Currency translation adjustment ² | 26.9 | -10.8 |
| Inflation adjustment | 3.5 | 2.9 |
| Total items that will be reclassified to income statement | 30.5 | -7.8 |
| Remeasurement of defined benefit pension plans | 11.8 | 2.7 |
| Changes in fair value of equity investments (FVOCI) | -0.5 | 2.0 |
| Income taxes | -1.3 | -0.4 |
| Total items that will not be reclassified to income statement | 10.0 | 4.3 |
| Other comprehensive income | 40.5 | -3.5 |
| Total comprehensive income | 76.6 | 48.0 |
| attributable to shareholders of Autoneum Holding Ltd | 63.1 | 45.3 |
| attributable to non-controlling interests | 13.5 | 2.7 |

¹ Revised, refer to note 3 on page 14.

² The currency translation adjustment includes CHF 0.7 million (first half-year 2023: CHF -1.5 million) from associated companies accounted for using the equity method.

Consolidated balance sheet

| CHF million | June 30, 2024 | December 31, 2023 |
|---|----------------|-------------------|
| Assets | | |
| Tangible assets | 769.9 | 750.8 |
| Intangible assets | 13.9 | 16.2 |
| Investments in associated companies | 18.8 | 18.9 |
| Financial assets | 29.8 | 30.3 |
| Deferred income tax assets | 52.4 | 50.7 |
| Employee benefit assets | 19.6 | 10.2 |
| Other assets | 102.6 | 95.5 |
| Non-current assets | 1 007.1 | 972.6 |
| Inventories | 174.2 | 180.1 |
| Trade receivables | 307.2 | 273.1 |
| Current income tax receivables | 2.9 | 1.7 |
| Other assets | 101.1 | 94.3 |
| Financial assets | 1.1 | - |
| Cash and cash equivalents | 123.1 | 149.4 |
| Current assets | 709.6 | 698.6 |
| Assets | 1 716.7 | 1 671.2 |
| Shareholders' equity and liabilities | | |
| Equity attributable to shareholders of Autoneum Holding Ltd | 500.3 | 449.7 |
| Equity attributable to non-controlling interests | 89.7 | 87.2 |
| Shareholders' equity | 590.0 | 537.0 |
| Borrowings | 529.8 | 551.8 |
| Deferred income tax liabilities | 30.9 | 30.2 |
| Employee benefit liabilities | 15.4 | 16.6 |
| Provisions | 16.5 | 16.2 |
| Other liabilities | 12.1 | 11.5 |
| Non-current liabilities | 604.6 | 626.4 |
| Borrowings | 51.7 | 42.2 |
| Current income tax liabilities | 23.8 | 23.2 |
| Provisions | 32.1 | 33.3 |
| Trade payables | 169.1 | 190.3 |
| Other liabilities | 245.4 | 218.8 |
| Current liabilities | 522.1 | 507.8 |
| Liabilities | 1 126.7 | 1 134.2 |
| Shareholders' equity and liabilities | 1 716.7 | 1 671.2 |

Consolidated statement of changes in equity

| CHF million | Attributable to the shareholders of Autoneum Holding Ltd | | | | | | Total | Attributable to non-controlling interests | Total |
|---|--|-----------------|-----------------|--------------------|-------------------|---------------------------|--------------|---|--------------|
| | Share capital | Treasury shares | Capital reserve | Fair value reserve | Retained earnings | Currency transl. adjustm. | | | |
| At December 31, 2022 | 0.2 | -4.0 | 217.5 | -5.2 | 243.1 | -112.6 | 339.1 | 92.9 | 432.0 |
| Net result ¹ | - | - | - | - | 45.0 | - | 45.0 | 6.5 | 51.5 |
| Other comprehensive income | - | - | - | 2.0 | 5.2 | -6.8 | 0.4 | -3.8 | -3.5 |
| Total comprehensive income¹ | - | - | - | 2.0 | 50.2 | -6.8 | 45.3 | 2.7 | 48.0 |
| Dividends paid ² | - | - | - | - | - | - | - | -3.7 | -3.7 |
| Share-based remuneration ³ | - | 2.0 | - | - | -0.2 | - | 1.8 | - | 1.8 |
| Total transactions with owners | - | 2.0 | - | - | -0.2 | - | 1.7 | -3.7 | -1.9 |
| At June 30, 2023¹ | 0.2 | -2.0 | 217.5 | -3.2 | 293.1 | -119.5 | 386.2 | 91.9 | 478.1 |
| At December 31, 2023 | 0.3 | -5.2 | 318.6 | -1.7 | 296.7 | -159.0 | 449.7 | 87.2 | 537.0 |
| Net result | - | - | - | - | 28.2 | - | 28.2 | 7.9 | 36.1 |
| Other comprehensive income | - | - | - | -0.5 | 13.8 | 21.5 | 34.8 | 5.6 | 40.5 |
| Total comprehensive income | - | - | - | -0.5 | 42.0 | 21.5 | 63.1 | 13.5 | 76.6 |
| Dividends paid ² | - | - | - | - | -14.5 | - | -14.5 | -11.1 | -25.6 |
| Share-based remuneration ³ | - | 1.5 | - | - | 0.5 | - | 2.0 | - | 2.0 |
| Total transactions with owners | - | 1.5 | - | - | -14.0 | - | -12.5 | -11.1 | -23.6 |
| At June 30, 2024 | 0.3 | -3.7 | 318.6 | -2.2 | 324.7 | -137.5 | 500.3 | 89.7 | 590.0 |

¹ Revised, refer to note 3 on page 14.

² Autoneum Holding Ltd paid a dividend for the 2023 financial year in 2024 of CHF 2.50 per share entitled to dividends, totaling a payout of CHF 14.5 million as approved by the Annual General Meeting. Autoneum Holding Ltd did not pay a dividend for the 2022 financial year in 2023.

³ Autoneum did not purchase registered shares in the first half-year 2024 (first half-year 2023: 100) and transferred 13 359 registered shares (first half-year 2023: 17 326) in conjunction with share-based remuneration in the period under review.

Consolidated statement of cash flows

| CHF million | Notes | January – June 2024 | January – June 2023 ¹ |
|---|-------|---------------------|----------------------------------|
| Net result | | 36.1 | 51.5 |
| Dividend income | | -0.3 | -0.8 |
| Interest income | | -1.0 | -0.6 |
| Interest expenses | | 11.1 | 13.1 |
| Income tax expenses | | 14.1 | 13.7 |
| Depreciation, amortization and impairment | (4) | 62.3 | 115.6 |
| Share of profit of associated companies | | -0.5 | -0.7 |
| Gain from disposal of tangible assets, net | | -0.2 | -0.4 |
| Bargain purchase gain | (3) | - | -102.7 |
| Other non-cash income and expenses | | 9.0 | 9.9 |
| Change in net working capital | | -34.6 | -49.0 |
| Change in post-employment benefit assets and liabilities | | 0.3 | 0.3 |
| Change in non-current provisions | | -0.3 | - |
| Change in other non-current assets | | -4.5 | -2.9 |
| Change in other non-current liabilities | | 0.6 | -1.0 |
| Dividends received | | 1.6 | 2.7 |
| Interest received | | 1.0 | 0.5 |
| Interest paid | | -10.4 | -11.8 |
| Income taxes paid | | -16.4 | -13.2 |
| Cash flows from operating activities | | 68.3 | 24.2 |
| Investments in tangible assets | | -28.6 | -21.7 |
| Investments in intangible assets | | -0.2 | -0.6 |
| Investments in financial assets | | -1.4 | -0.4 |
| Investments in subsidiary or business, net of cash acquired | (3) | - | -96.0 |
| Proceeds from disposal of tangible assets | | 0.4 | 0.9 |
| Proceeds from disposal of financial assets | | 0.6 | 0.1 |
| Cash flows used in investing activities | | -29.2 | -117.8 |
| Dividends paid to shareholders of Autoneum Holding Ltd | | -14.5 | - |
| Dividends paid to non-controlling interests | | -11.1 | -3.7 |
| Proceeds from borrowings | | 80.5 | 193.2 |
| Repayment of borrowings | | -125.8 | -33.8 |
| Cash flows (used in)/from financing activities | | -70.9 | 155.7 |
| Currency translation adjustment | | 5.5 | -8.5 |
| Change in cash and cash equivalents | | -26.3 | 53.6 |
| Cash and cash equivalents at beginning of the period | | 149.4 | 123.6 |
| Cash and cash equivalents at end of the period | | 123.1 | 177.3 |

¹ Revised, refer to note 3 on page 14.

Notes to the condensed consolidated semi-annual financial statements

1 BASIS OF PREPARATION

The unaudited condensed consolidated semi-annual financial statements have been prepared in accordance with IAS 34 “Interim Financial Reporting”. They are based on the financial statements of the individual Group companies drawn up according to uniform accounting policies as of June 30, 2024. The condensed consolidated semi-annual financial statements are not subject to the same requirements as the consolidated annual financial statements. It is recommended to read the condensed consolidated semi-annual financial statements in conjunction with the consolidated financial statements as of December 31, 2023. The condensed consolidated semi-annual financial statements are published exclusively in English. The financial information disclosed in this report may not add up precisely to the disclosed totals due to rounding. Ratios and variances are calculated using the exact underlying amount and not the disclosed rounded amount. Autoneum’s business activities are not subject to pronounced seasonal fluctuations. The condensed consolidated semi-annual financial statements 2024 were authorized for issue by the Board of Directors on July 24, 2024.

2 CHANGES IN ACCOUNTING POLICIES

The accounting policies applied in these condensed consolidated semi-annual financial statements are the same as those applied in the consolidated financial statements as of December 31, 2023. New and revised standards and interpretations effective as of January 1, 2024 have been applied but did not have any significant impact on the Group’s condensed consolidated semi-annual financial statements.

3 CHANGE IN SCOPE OF CONSOLIDATION AND SIGNIFICANT TRANSACTIONS

There was no change in scope of consolidation in the first half-year 2024. In the prior-year period, Autoneum acquired the automotive business of Borgers as of April 1, 2023, including tangible assets and inventories of the Borgers companies in Germany and 100% of the shares in the subsidiaries in France, Poland, Sweden, Spain, the Czech Republic, the United Kingdom, the USA and China.

In the condensed consolidated semi-annual financial statements 2023, the purchase price allocation for the acquisition of Borgers Automotive was still provisional with regard to the assets acquired and liabilities assumed. For this reason, the prior-year period figures were revised in the condensed consolidated semi-annual financial statements 2024 for adjustments made during the measurement period as if the accounting for the acquisition had been completed at the date of acquisition, as presented in the following table.

| CHF million | As stated originally | Adjustments | Revised |
|--|----------------------|-------------|---------|
| Consolidated income statement January – June 2023 | | | |
| Other income | 126.7 | -6.3 | 120.4 |
| EBITDA | 200.6 | -6.3 | 194.3 |
| EBIT | 84.9 | -6.3 | 78.7 |
| Earnings before taxes | 71.5 | -6.3 | 65.2 |
| Net result | 57.8 | -6.3 | 51.5 |
| attributable to shareholders of Autoneum Holding Ltd | 51.3 | -6.3 | 45.0 |

| CHF million | As stated originally | Adjustments | Revised |
|---|----------------------|-------------|---------|
| Consolidated statement of comprehensive income January – June 2023 | | | |
| Net result | 57.8 | -6.3 | 51.5 |
| Total comprehensive income | 54.3 | -6.3 | 48.0 |
| attributable to shareholders of Autoneum Holding Ltd | 51.6 | -6.3 | 45.3 |
| Consolidated statement of cash flows January – June 2023 | | | |
| Net result | 57.8 | -6.3 | 51.5 |
| Bargain purchase gain | -109.1 | 6.3 | -102.7 |

4 IMPAIRMENT

Tangible assets are tested for impairment if there are indications that due to changed circumstances, their carrying amount may no longer be recoverable. There were no indications for impairment in the first half-year 2024. In the first half-year 2023, a total of CHF 53.9 million of impairment charges on tangible assets were recognized.

5 SEGMENT INFORMATION

Segment information is based on Autoneum Group's internal organization and management structure as well as on the internal financial reporting to the Group Executive Board and the Board of Directors. Chief operating decision maker is the CEO.

Autoneum is the globally leading automobile supplier in acoustic and thermal management for light and commercial vehicles. Autoneum develops and produces multifunctional, lightweight and sustainable components and systems for interior floor, interior trim as well as engine bay and underbody.

The reporting is based on the following four reportable segments (Business Groups/BG): BG Europe, BG North America, BG Asia and BG SAMEA (South America, Middle East and Africa). "Corporate and elimination" includes Autoneum Holding Ltd and the corporate center with its respective legal entities, an operation that produces parts for Autoneum's manufacturing lines, investments in associated companies and inter-segment eliminations. Transactions between the Business Groups are made on the same basis as with independent third parties.

January – June 2024

| CHF million | BG Europe | BG North America | BG Asia | BG SAMEA | Total segments | Corporate and elimination | Total Group |
|--|-----------|------------------|---------|----------|----------------|---------------------------|-------------|
| Third-party revenue | 608.1 | 455.0 | 91.1 | 56.6 | 1 210.8 | 1.5 | 1 212.3 |
| Inter-segment revenue | 6.8 | – | 5.5 | 0.7 | 13.0 | –13.0 | – |
| Revenue | 614.8 | 455.0 | 96.7 | 57.3 | 1 223.9 | –11.5 | 1 212.3 |
| EBITDA | 55.2 | 40.0 | 17.4 | 9.7 | 122.4 | 5.7 | 128.1 |
| in % of revenue | 9.0% | 8.8% | 18.0% | 17.0% | 10.0% | n/a | 10.6% |
| Depreciation, amortization and impairment | –27.8 | –19.2 | –9.4 | –2.1 | –58.5 | –3.8 | –62.3 |
| EBIT | 27.5 | 20.8 | 8.0 | 7.6 | 63.9 | 1.9 | 65.8 |
| in % of revenue | 4.5% | 4.6% | 8.3% | 13.3% | 5.2% | n/a | 5.4% |
| Assets at June 30 ¹ | 755.2 | 611.7 | 197.2 | 64.1 | 1 628.2 | 88.5 | 1 716.7 |
| Liabilities at June 30 | 576.2 | 481.6 | 95.3 | 40.5 | 1 193.7 | –67.0 | 1 126.7 |
| Addition in tangible and intangible assets | 18.1 | 17.1 | 9.3 | 0.8 | 45.2 | 0.6 | 45.9 |
| Employees at June 30 ² | 8 189 | 4 636 | 1 742 | 904 | 15 471 | 341 | 15 813 |

¹ Assets in "Corporate and elimination" include investments in associated companies in the amount of CHF 18.8 million. In the first half-year 2024, Autoneum did not increase its investments in associated companies.

² Full-time equivalents including temporary employees.

January – June 2023¹

| CHF million | BG Europe | BG North America | BG Asia | BG SAMEA | Total segments | Corporate and elimination | Total Group |
|--|-----------|------------------|---------|----------|----------------|---------------------------|-------------|
| Third-party revenue | 493.1 | 436.9 | 115.4 | 55.0 | 1 100.4 | 2.2 | 1 102.6 |
| Inter-segment revenue | 3.4 | – | 3.7 | 0.7 | 7.7 | –7.7 | – |
| Revenue | 496.5 | 436.9 | 119.1 | 55.7 | 1 108.1 | –5.5 | 1 102.6 |
| EBITDA | 34.2 | 21.2 | 22.3 | 12.1 | 89.8 | 104.5 | 194.3 |
| in % of revenue | 6.9% | 4.8% | 18.7% | 21.8% | 8.1% | n/a | 17.6% |
| Depreciation, amortization and impairment | –24.6 | –75.0 | –10.3 | –2.4 | –112.2 | –3.4 | –115.6 |
| EBIT | 9.7 | –53.9 | 12.0 | 9.7 | –22.5 | 101.1 | 78.7 |
| in % of revenue | 1.9% | –12.3% | 10.1% | 17.5% | –2.0% | n/a | 7.1% |
| Assets at June 30 ² | 808.0 | 671.8 | 222.3 | 64.6 | 1 766.8 | 102.7 | 1 869.5 |
| Liabilities at June 30 | 672.4 | 544.3 | 110.3 | 42.4 | 1 369.5 | 21.9 | 1 391.4 |
| Addition in tangible and intangible assets | 13.1 | 13.0 | 1.3 | 1.1 | 28.5 | 0.6 | 29.1 |
| Employees at June 30 ³ | 8 631 | 4 770 | 1 871 | 955 | 16 227 | 359 | 16 585 |

¹ Revised, refer to note 3 on page 14.

² Assets in "Corporate and elimination" include investments in associated companies in the amount of CHF 18.8 million. In the first half-year 2023, Autoneum did not increase its investments in associated companies.

³ Full-time equivalents including temporary employees.

Revenue by country¹

| CHF million | January – June 2024 | January – June 2023 |
|--------------------------|---------------------|---------------------|
| USA | 338.5 | 307.4 |
| Germany | 190.1 | 139.8 |
| Mexico | 96.4 | 83.6 |
| China | 81.4 | 105.9 |
| United Kingdom | 74.6 | 57.9 |
| Spain | 66.9 | 60.0 |
| Sweden | 63.2 | 40.6 |
| France | 59.0 | 69.5 |
| Switzerland ² | 0.4 | 1.2 |
| Remaining countries | 241.8 | 236.7 |
| Total | 1 212.3 | 1 102.6 |

¹ Revenue is disclosed by location of customers.

² Domicile of Autoneum Holding Ltd.

6 FINANCIAL INSTRUMENTS

Neither significant changes in the fair value hierarchy nor in the fair value measurement assumptions of financial instruments occurred in the period under review. The Group neither issued, repurchased nor repaid Autoneum bonds in the reporting period.

Autoneum maintains a long-term credit agreement with a bank syndicate in the amount of CHF 350.0 million, whereof CHF 186.6 million was drawn at June 30, 2024 (December 31, 2023: CHF 222.8 million). On January 31, 2023, the Group signed an additional bridge facility agreement with UBS and Credit Suisse in the amount of CHF 150 million, initially drawn on March 31, 2023, and with final maturity date on January 31, 2024. At December 31, 2023 the full amount of the bridge facility agreement was repaid.

7 EXCHANGE RATES FOR CURRENCY TRANSLATION

| CHF | ISO code | Units | Average rate January – June 2024 | Average rate January – June 2023 | Closing rate June 30, 2024 | Closing rate December 31, 2023 |
|----------------------|----------|-------|--|--|----------------------------------|--------------------------------------|
| Euro | EUR | 1 | 0.96 | 0.99 | 0.96 | 0.93 |
| United States dollar | USD | 1 | 0.89 | 0.91 | 0.90 | 0.84 |

8 EVENTS AFTER THE BALANCE SHEET DATE

There were no events between June 30, 2024 and July 24, 2024 which would necessitate adjustments to the book value of the Group's assets or liabilities, or which require additional disclosure in the condensed consolidated semi-annual financial statements.

Wichtige Termine

Publikation Umsatz Geschäftsjahr 2024

23. Januar 2025

Bilanzmedienkonferenz Geschäftsjahr 2024

12. März 2025

Generalversammlung 2025

2. April 2025

Kontakte

Investoren und Finanzanalysten

Bernhard Weber

Head Financial Services & IR

T +41 52 244 82 07

investor@autoneum.com

Medien

Claudia Güntert

Head Corporate Communications

T +41 52 244 83 88

media.inquiry@autoneum.com

Rechtlicher Hinweis

Vorbehalt bei zukunftsbezogenen Informationen:

Bei allen Aussagen in diesem Halbjahresbericht, die sich nicht auf historische Fakten beziehen, handelt es sich um Prognosen für die Zukunft, die keinerlei Gewähr, ausdrücklich oder stillschweigend, in Bezug auf die Richtigkeit oder Vollständigkeit der in diesem Halbjahresbericht enthaltenen Informationen beinhalten und jegliche Haftung wird abgelehnt. Zukunftsbezogene Informationen beruhen auf gegenwärtigen Erwartungen, Schätzungen und Prognosen bezüglich der Faktoren, die die zukünftige Performance des Konzerns beeinflussen können. Diese Erwartungen, Schätzungen und Prognosen sind im Allgemeinen an Aussagen zu erkennen, die Wörter wie «erwartet», «schätzt», «strebt an», «Ziel», «Ausblick» oder ähnliche Ausdrücke enthalten.

Es gibt zahlreiche Risiken, Ungewissheiten und andere Faktoren, von denen viele ausserhalb der Kontrolle von Autoneum liegen und die dazu führen könnten, dass die tatsächlichen Ergebnisse von Autoneum wesentlich von den in diesem Halbjahresbericht enthaltenen zukunftsbezogenen Informationen und Aussagen abweichen, und die die Fähigkeit von Autoneum, die erklärten Ziele zu erreichen, beeinträchtigen könnten. Zu den wichtigen Faktoren, die solche Abweichungen verursachen könnten, gehören unter anderem: die globalen wirtschaftlichen Bedingungen, Wechselkurse, gesetzliche Bestimmungen, Marktbedingungen, Aktivitäten von Mitbewerbern und andere Faktoren, die ausserhalb der Kontrolle von Autoneum liegen. Obwohl Autoneum der Ansicht ist, dass ihre Erwartungen, die sich in solchen zukunftsbezogenen Aussagen widerspiegeln, auf vernünftigen Annahmen beruhen, kann sie keine Gewähr dafür geben, dass diese Erwartungen erfüllt werden.

Für die Zwecke dieses Halbjahresberichts bezeichnet der Begriff «das Unternehmen» die Autoneum Holding AG, und die Begriffe «Autoneum», «der Konzern», «wir», und «unser» bezeichnen die Autoneum Holding AG und ihre konsolidierten Tochtergesellschaften, sofern der Kontext nichts anderes erfordert.

Juli 2024

© Autoneum Holding AG, Winterthur, Schweiz

Text Autoneum Management AG, Winterthur

Design atelier MUY, Zürich

Redaktionssystem Multimedia Solutions AG, Zürich

Druck Druckmanufaktur, Udorf





Autoneum. Mastering sound and heat.